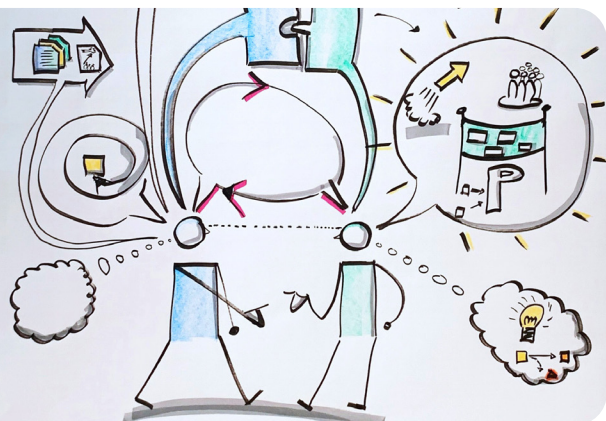


# Führungsseminar

Thema: Meine Leitungsarbeit –  
wie steuere ich eine nachhaltige Wirkung?

Auftrag  
Funktion  
Gruppe



Das Seminar wendet sich an Führungskräfte sowie an Personen, welche Projekte leiten, selbständig arbeiten, andere Menschen in ihrer Arbeit begleiten/coachen oder sich auf eine Führungsfunktion vorbereiten.

## Ziele

- Im Seminar wird das Agieren in unterschiedlichen Funktionen und Rollen erlebt und reflektiert.
- Eigenes Kommunikationsverhalten und Selbstwahrnehmung werden durch Fremdwahrnehmung und Reflexionsprozesse transparenter und lenkbarer.
- Um dabei emotionale und funktionale Anteile zu unterscheiden, zu lenken und ihre Wirkung zu steuern, werden Funktion und Person mithilfe von Strukturen und psychosozialen Modellen betrachtet.
- Die Inhalte werden durch gemeinsame Erfahrung und Reflexion so erarbeitet, dass sie für die Teilnehmenden direkt in der Praxis anwendbar sind.

## Lerninhalte

(Die Inhalte werden dem Lernbedarf der Teilnehmenden und dem Gruppenprozess angepasst.)

### Person und Selbstwahrnehmung

- Wie will ich mich als Vorgesetzte/r geben? (meine Haltung, Werte usw.)
- Wie wirke ich als Vorgesetzte/r?

### Führen – Mitarbeiten

- Welche Elemente und Strukturen nutze ich (Führen, Organisationsaufbau, Rückmelde-Systeme u.a.)
- Stärkung der Eigenverantwortung und Unterstützen von Eigenlenkung, Initiative und Verantwortlichkeit (Ownership) von Mitarbeitenden

### Prozesse reflektieren

- Wie sind Bestellungen, wie Aufträge günstig formuliert und wie sichere ich jeweils das Ergebnis?
- Kooperative Konflikt-Bearbeitung

### Analyse- und Handlungsmodelle, z.B.

- 4-Faktoren und dynamische Balance (TZI nach R. Cohn)
- Gruppenprozess und Gruppenphasen (nach A. und E. Rubner)
- Ich-Zustände und Drama-Dreieck (Transaktionsanalyse nach E. Berne)

## Arbeitsweise

- Themenzentrierte Interaktion
- Der Gruppenprozess ist wesentliches Arbeitsinstrument
- Person, Gruppe, Thema und Umfeld werden gleichwertig beachtet.
- Die Praxis-Erfahrungen der Teilnehmenden werden indirekt und reflektierend in die Arbeit einbezogen.
- Intimität und Integrität der beteiligten Personen sind gesichert.

## Eckdaten

### Teilnehmende

- Projektleiter/innen und Führungspersonen
- Maximal 14 Teilnehmende inkl. Leitung/Co-Leitung.

### Zeit/Dauer

- Beginn 1. Tag 13.30 Uhr Kaffee/Tee; 14.00 Uhr Seminarbeginn
- Ende 5. Tag gegen 13.30 Uhr nach dem Mittagessen
- Es wird in Einheiten à 90 min. gearbeitet mit einer langen Mittagspause und einer Arbeitseinheit am Abend.

### Bedingungen

- Die Teilnahme ist nur am gesamten Seminar möglich.
- Teilnehmende tragen aktiv bei.

### Leiter

Burkhard Behr, Geschäftsführer der Stiftung 3FO, Supervisor DGfP

### Co-Leiterin

Claudia Nounla, Organisationsberaterin, Supervisorin DGfP

### Seminarort

Quellhotel Bad Ramsach  
Ramsacherstrasse 40  
CH-4448 Läuelfingen  
Tel. +41 62 285 15 15  
hotel@badramsach.ch  
www.badramsach.ch

### Kosten

Seminarkosten 2'380.– CHF.  
Darin enthalten ist eine Anmeldegebühr von 250.– CHF.  
Bei Absage weniger als 4 Wochen vor Beginn ist die volle Summe fällig.  
Unterkunft und Verpflegung ist seitens der Seminarteilnehmer direkt dem Quellhotel zu bezahlen. Zimmer sind entsprechend vorreserviert.

## Anmeldung

Bis 31.07.2023, kontaktieren Sie uns gern unter [seminar@3fo.ch](mailto:seminar@3fo.ch)

Wenn Sie Schwierigkeiten haben, das Seminar zu finanzieren, wenden Sie sich gerne an unseren Förderbereich ([www.3fo.ch](http://www.3fo.ch)).